

2025 年度述职述德述廉报告

科技处 王宗乾

现将本人 2025 年度在科技处处长岗位上工作情况汇报如下：

一、坚定政治方向，强化理论武装与党建引领

始终将政治建设摆在首位，确保科技管理工作方向正确。坚持深化理论学习，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大及历次全会精神，自觉践行“两个维护”，严守中央八项规定。推动党建与业务深度融合，通过支部与企业共建等方式，将组织生活延伸到产学研一线，切实将政治和组织优势转化为创新动力。本人在管理与科研一线双岗履职，积极践行职责。

二、聚焦主责主业，系统提升科研管理效能

围绕学校规划，制定并实施年度科研计划，强化“有组织科研”，推动资源向国家战略和区域重点领域集聚。持续完善科研评价、项目、经费、诚信及成果转化等制度，加强横向项目审查，实现规范与增收并重。内部管理方面，坚持民主集中，优化科室分工，注重培养年轻干部，提升团队政策水平与服务能力。统筹协调方面，积极对接上级部门，推动国家级项目立项经费创历史新高；深化与奇瑞、海螺等重点企业合作，全年横向项目数量、合同额大幅增长，其中百万元以上合同达 107 项，服务地方产业成效显著。

三、锤炼严实作风，全心服务师生科研需求

锤炼作风，全心服务师生科研需求。面对重任，带领全处在关键时期加班加点，保障重大项目申报与平台评估等工作。践行服务宗旨，创新提出“四送”科研工作思路，构建全方位服务体系；深入学院调研，及时回应师生关切。上线项目管理系统，简化流程、发布指南，切实做到“信息多跑路、老师少跑腿”。

四、年度主要工作业绩与成效

获批国家级项目 28 项，立项经费创新高，首次承担国家科技重大专项课题，连续五年获省科技进步一等奖；产学研合作深化，依托工科优势推进校企精准对接，“两单+两行”机制常态化运行；科研平台建设取得新进展，新增多个省级、市级平台及科普基地，省级重点实验室绩效评价优秀；成果转化成效显著，完成赋权转化 16 项，转化金额 572 万元，成立公司 2 家，相关改革试点获评优秀；学术氛围持续优化，校庆期间策划学报“AI 赋能交叉学科”专栏，全年邀请 531 位专家交流，有效激发创新活力。

五、严守纪律规矩，永葆清廉本色

严格遵守党的六项纪律，认真履行“一岗双责”，严格执行廉洁自律准则和中央八项规定精神，在项目管理、经费审批、资源配置中，坚持原则、按章办事，主动接受监督。注重家风建设，管好身边人，全年无任何违规违纪行为。

六、存在不足与改进方向

对照更高标准，我认识到自身及工作中还存在以下不足：

一是运用党的创新理论解决科研管理深层问题的能力需加强；二是组织多学科交叉、组建大团队承担国家级重大项目的力度有待提升；三是服务科研人员的精准性和精细化水平仍有改进空间。下一步，我将持续加强学习，提高政治判断力、领悟力和执行力；强化战略谋划，加强有组织科研的顶层设计与资源整合；优化管理服务，借助信息化提升效率，切实为科研人员减负；坚守廉洁底线，深化作风建设，营造风清气正的科研管理环境。

以上是我本年度的述职述德述廉报告，请各位领导、同志批评指正。